



INFORME CIENTIFICO DE BECA

Legajo N°:

TIPO DE BECA Doctoral **PERIODO** 2016 (1er año)

1. DATOS PERSONALES

APELLIDO: Ferrada

NOMBRES: Elena Marilyn

Dirección Particular: Calle:

Localidad: Bahía Blanca CP: 8000

*Dirección electrónica (donde desea recibir información, que no sea "Hotmail"):
marilyn.ferrada@upso.edu.ar*

2. TEMA DE INVESTIGACION (Debe adjuntarse copia del plan de actividades presentado con la solicitud de Beca)

Propuesta metodológica para integrar como región al sudoeste bonaerense y potenciar su desarrollo

PALABRAS CLAVE (HASTA 3) Desarrollo Territorial Endógeno Desarrollo Regional
Planificación Estratégica

3. OTROS DATOS (Completar lo que corresponda)

BECA DOCTORAL 1° AÑO (ex ESTUDIO 1° AÑO): *Fecha inicio: 01/04/2016*

BECA DOCTORAL 2° AÑO (ex ESTUDIO 2° AÑO): *Fecha inicio:*

BECA DOCTORAL 3° AÑO (ex PERFECCIONAMIENTO 1° AÑO): *Fecha inicio:*

BECA DOCTORAL 4° AÑO (ex PERFECCIONAMIENTO 2° AÑO): *Fecha inicio:*

4. INSTITUCION DONDE DESARROLLA LA TAREA

*Universidad y/o Centro: Centro de Emprendedorismo y desarrollo Territorial Sostenible
(CEDETS)*

Facultad:

Departamento:

Cátedra:

Otros:

Dirección: Calle: Alvarado N°: 332

Localidad: Bahía Blanca CP: 8000 Tel: 291-4592550

5. CARGO UNIVERSITARIO (si existe, especificar categoría, dedicación, condición de ordinario, regular o interino):

6. CARGOS EN OTRAS INSTITUCIONES:

7. DIRECTOR DE BECA

Apellido y Nombres: Vigier, Hernán Pedro

Dirección Particular: Calle:

Localidad: Bahía Blanca CP: 8000 Tel:

Dirección electrónica: hvigier@uns.edu.ar

8. RESUMEN DE LA LABOR QUE DESARROLLA

Descripción para el repositorio institucional. Máximo 150 palabras.

El objetivo general de la presente propuesta de investigación consiste en diseñar una metodología útil para promover un proceso planificado de desarrollo regional, de naturaleza endógeno, que se sostenga en el tiempo, refiriéndose inicialmente al caso particular del sudoeste bonaerense (SOB).

Asimismo, se pretende el diseño de herramientas y actividades específicas para un programa sistemático de este tipo, lo que resultaría en una aproximación inicial a un plan estratégico de desarrollo para la región del SOB. Cabe mencionar que en la medida de lo posible se intentarán aplicar a escala los resultados del trabajo realizado. Este trabajo sobre el territorio facilitaría evaluar la utilidad del mismo.

9. EXPOSICION SINTETICA DE LA LABOR DESARROLLADA EN EL PERIODO.

Debe exponerse la orientación impuesta a los trabajos, técnicas empleadas, métodos, etc., y dificultades encontradas en el desarrollo de los mismos, en el plano científico y material. Si corresponde, explicita la importancia de sus trabajos con relación a los intereses de la Provincia.

En primer lugar, ya que la estrategia de realización del posgrado comprometido durante el tiempo de beca ha sido terminar cuanto antes con los cursos exigidos por la Escuela de Graduados de la Universidad Nacional del Sur, en el período se procedió a tomar todos los que fueron dictados en el marco del programa de Doctorado en Ciencias de la Administración. En lo que respecta al trabajo de investigación en curso, o lo que es equivalente, a avanzar en el plan de Tesis, se procedió a realizar una revisión crítica de los principales aportes teóricos en el tema, buscando y analizando lo planteado en la literatura específica sobre desarrollo territorial, en particular desarrollo regional. En particular se centró en los casos en los que se considera como región a un conjunto de municipios, que es el caso que se ha decidido estudiar. También en las posibles metodologías endógenas que se hayan propuesto. Este análisis bibliográfico tiene como fin principal no sólo conocer el estado del arte del tema en estudio, sino también identificar la posible utilidad que los desarrollos existentes pudieran tener para la región objeto del presente trabajo.

Al mismo tiempo, se procedió a detectar posibles dificultades que pueden presentar las propuestas teóricas encontradas, especialmente en lo que hace a su viabilidad de aplicación a los casos reales del tipo del SOB, que tienen sus complejidades específicas, debido a los múltiples factores particulares que intervienen y que deben ser tenidos en cuenta a la hora del diseño de una metodología eficaz. Por esto último se entiende una metodología que no sólo permita planificar óptimamente las actividades, sino que haga posible su ulterior sostenimiento en el tiempo, y la concreción durante el tiempo de los proyectos previstos. Este problema de la sostenibilidad en el tiempo de los procesos de desarrollo también será motivo de análisis en un proyecto del CEDETS que recién comienza, y en el cual participo según se describe más adelante, en el punto 17.

Durante este tiempo de análisis se fue formando progresivamente la convicción de que enfocar el proceso de desarrollo territorial de una región considerándolo como un sistema y aplicándole en consecuencia la teoría de sistemas, puede dar un marco conceptual integrador a los trabajos por realizar en la presente Tesis Doctoral.

En simultáneo, se ha comenzado a buscar información y a analizar las experiencias regionales que han tenido lugar en el SOB (el Corredor Productivo del SOB, el Consorcio Intermunicipal de Desarrollo Regional (CIDERE), y la Ley 13647 Plan de Desarrollo del SOB, entre otros). Este análisis puede ser muy útil ya que permitiría conocer las causas de sus logros y los inconvenientes que han enfrentado en su tarea.

10. TRABAJOS DE INVESTIGACION REALIZADOS O PUBLICADOS EN ESTE PERIODO.

10.1 PUBLICACIONES. *Debe hacer referencia exclusivamente a aquellas publicaciones en la cual se haya hecho explícita mención de su calidad de Becario de la CIC (Ver instructivo para la publicación de trabajos, comunicaciones, tesis, etc.). Toda publicación donde no figure dicha mención no debe ser adjuntada ya que no será tomada en consideración. A cada trabajo asignarle un número e indicar el nombre de los autores, en el mismo orden en que aparecen en la publicación, informe o memoria técnica, lugar donde fue publicado, volumen, página y año si corresponde. En cada trabajo que el becario presente -si lo considerase de importancia- agregará una nota justificando el mismo y su grado de participación. Asimismo, en cada caso deberá indicar si el trabajo se encuentra depositado en el repositorio institucional CIC-Digital.*

10.2 TRABAJOS EN PRENSA Y/O ACEPTADOS PARA SU PUBLICACIÓN. *Debe hacer referencia exclusivamente a aquellos trabajos en los que haya hecho explícita mención de su calidad de Becario de la CIC (Ver instructivo para la publicación de trabajos, comunicaciones, tesis, etc.). Todo trabajo donde no figure dicha mención no debe ser adjuntado porque no será tomado en consideración. A cada trabajo, asignarle un número e indicar el nombre de los autores en el mismo orden en que aparecen en la publicación y el lugar donde será publicado. A continuación, transcribir el resumen (abstract) tal como aparecerá en la publicación. La versión completa de cada trabajo se presentará en papel, por separado, juntamente con la constancia de aceptación. En cada trabajo, el becario deberá aclarar el tipo o grado de participación que le cupo en el desarrollo del mismo y, para aquellos en los que considere que ha hecho una contribución de importancia, deberá escribir una breve justificación.*

10.3 TRABAJOS ENVIADOS Y AUN NO ACEPTADOS PARA SU PUBLICACION. *Incluir un resumen de no más de 200 palabras de cada trabajo, indicando el lugar al que ha sido enviado. Adjuntar copia de los manuscritos.*

10.4 TRABAJOS TERMINADOS Y AUN NO ENVIADOS PARA SU PUBLICACION. *Incluir un resumen de no más de 200 palabras de cada trabajo.*

10.5 COMUNICACIONES. *Incluir únicamente un listado y acompañar copia en papel de cada una. (No consignar los trabajos anotados en los subtítulos anteriores).*

10.6 INFORMES Y MEMORIAS TECNICAS. *Incluir un listado y acompañar copia en papel de cada uno o referencia de la labor y del lugar de consulta cuando corresponda. Indicar en cada caso si se encuentra depositado en el repositorio institucional CIC-Digital.*

11. PUBLICACIONES Y DESARROLLOS EN:

11.1 DOCENCIA

11.2 DIVULGACIÓN

11.3 OTROS

En cada caso indicar si se encuentran depositados en el repositorio institucional CIC-Digital.

12. PARTICIPACION EN REUNIONES CIENTIFICAS. *Indicar la denominación, lugar y fecha de realización, tipo de participación que le cupo, títulos de los trabajos o comunicaciones presentadas y autores de los mismos.*

- Asistencia al Tercer Congreso Internacional de Ciencia y Tecnología organizado por la Comisión de Investigaciones Científicas de la Provincia de Buenos Aires, en el cual se presentó un trabajo en formato de Poster, denominado "Metodología para el desarrollo endógeno del Sudoeste Bonaerense". La Plata, 1 de Septiembre de 2016

- Asistencia como oyente al Seminario "Lineamientos sobre financiamiento público en mercados de capitales: La emisión de títulos públicos", a cargo de la docente Cra. Rosana Beben, ex Directora Provincial de Crédito Público de la Provincia de Buenos Aires y Vicepresidenta Chaco Bursatil, en Bahía Blanca, Universidad Provincial del Sudoeste, 15 de diciembre de 2016.

13. CURSOS DE PERFECCIONAMIENTO, VIAJES DE ESTUDIO, ETC. *Señalar características del curso o motivo del viaje, período, instituciones visitadas, etc, y si se realizó algún entrenamiento.*

- Materia: "Desarrollo de Aptitudes Emprendedoras" (DAE), dictado por la Universidad Provincial del Sudoeste (UPSO) en el marco de la resolución CD DLR 197/16, a cargo de la Lic. Amadío Celeste y la Lic. Murello Daniela. 1er cuatrimestre, 2016. Nota: 10 (Diez).

El objetivo general del curso es identificar, promover y desarrollar las capacidades emprendedoras de los participantes. Como objetivos específicos se incluyen: desarrollar habilidades de trabajo en equipo, preferentemente de conformación multidisciplinaria; desarrollar y aplicar habilidades y aptitudes requeridas para el proceso de creación de un emprendimiento, exponer a los cursantes a la necesidad de adoptar una actitud proactiva e identificar los factores que pueden promover una mayor autonomía en su desarrollo profesional, e incorporar herramientas básicas de gestión.

14. SUBSIDIOS RECIBIDOS EN EL PERIODO. *Indicar institución otorgante, fines de los mismos y montos recibidos.*

15. DISTINCIONES O PREMIOS OBTENIDOS EN EL PERIODO.

16. TAREAS DOCENTES DESARROLLADAS EN EL PERIODO. *Indicar el porcentaje aproximado de su tiempo que le han demandado.*

17. OTROS ELEMENTOS DE JUICIO NO CONTEMPLADOS EN LOS TITULOS ANTERIORES. *Bajo este punto se indicará todo lo que se considere de interés para la evaluación de la tarea cumplida en el período.*

- Participación en el Programa de Crecimiento e Integración Regional (PROCIR) iniciado recientemente por el CEDETS, y orientado a trabajar en el desarrollo del Sudoeste Bonaerense. Dentro de este programa la becaria participa, en una actividad que resulta en coincidencia con su Tesis, en el análisis y armado progresivo de un ordenamiento eficiente y eficaz de las actividades.

Mientras esto ocurre, desde la UPSO y el CEDETS, en cumplimiento de su objetivo estatutario común de contribuir al desarrollo armónico del SOB, se implementan herramientas y actividades de interés de los municipios que componen la región. Como ejemplo de esta línea de trabajo, en ese contexto ya se han puesto en marcha los siguientes proyectos:

*Escuela itinerante de oficios: tiene el objetivo de ofrecer capacitación en diferentes oficios para el trabajo y la producción según las necesidades del Sudoeste de la Provincia. Además se proyecta crear una base de datos de quienes hayan sido capacitados en



determinados oficios que sirva de referencia para futuras necesidades laborales de los municipios.

***Observatorio de Estadísticas Regionales:** tiene como objetivo primario posibilitar la confección de una base de datos donde se recopile la totalidad de las estadísticas distritales disponibles, que actualmente se encuentran en diversos organismos e instituciones. La disponibilidad de la información recopilada permitirá generar un diagnóstico sobre la situación actual del distrito y llevar a cabo políticas públicas destinadas a mejorar la situación de los habitantes del mismo. El Observatorio trabaja con estadísticas sobre los siguientes ejes temáticos: calidad de vida, demografía, economía, geografía y climatología, y presupuesto municipal.

***Programa Acelerador de Empresas:** El propósito es brindar capacitación que permita crear un semillero de emprendedores que posean las herramientas necesarias para desarrollar una idea y llevar a cabo sus propios emprendimientos. Esta capacitación incluye, además, asesoramiento en materia financiera en general y en particular sobre las distintas fuentes de financiamiento existentes y los riesgos asociados a ello, lo que finalmente permitiría a los distintos proyectos llegar a un estado estacionario de funcionamiento estable.

***Programa de Apoyo a municipios en materia de financiamiento público en el mercado de capitales:** el objetivo es brindar asesoramiento en la toma de decisiones de deuda pública, sobre los lineamientos de financiamiento público en mercados de capitales.

***Programa de apoyo a Parques Industriales y Polos Tecnológicos:** se promueven los asentamientos y conjuntos de empresas para compartir servicios de infraestructura, frecuentemente usados por los municipios para promover fuentes de trabajo, combinados con servicios universitarios de apoyo. El objetivo es estar al servicio de las pequeñas y medianas empresas para que puedan incorporar valor, tecnología y elevar los índices de calidad.

-Participación del grupo de investigación del Proyecto para Fortalecimiento de Centros CIC (propios y asociados) - FCCIC16, denominado: "Desarrollo Local y Regional del Sudoeste Bonaerense". Director: Porrás, José Alberto. Julio 2016/ 2017.

El objetivo general del proyecto es contribuir a resolver las dificultades que plantea la implementación de los programas de desarrollo endógeno a escala real, tanto a nivel local (unidad territorial: un municipio), como a nivel regional (un conjunto de municipios). En el marco de este proyecto, se visualiza el desarrollo desde las dos perspectivas: el productivo y el sociocultural, en el entendimiento que desde ambos sectores se pueden realizar contribuciones significativas al bienestar de la comunidad.

- Participación como miembro del grupo del Proyecto de Investigación de la Universidad Provincial del Sudoeste (UPSO) denominado "Diseño, organización y herramientas para una adecuada implementación de la Etapa Sostenible de un Proceso de Desarrollo Local" bajo la dirección de la Dra. Porrás Erica. El objetivo general es lograr un diseño eficiente de una estructura y un conjunto de procedimientos, que resulten capaces de garantizar la sostenibilidad en el tiempo de un proceso planificado de Desarrollo Local.

Las metodologías de desarrollo local, por lo general no han avanzado más allá de la planificación estratégica (PE) del territorio. A la fecha, el Proceso de Desarrollo Estratégico Sostenible de Tres Arroyos (PRODESTA), acaba de concluir exitosamente su Etapa de Puesta en Marcha, y dispone ya de su Plan Estratégico, coordinado por algunos de los docentes UPSO-CEDETS que participan en este proyecto. El objetivo de este trabajo es generar un diseño adecuado que permita avanzar en un espacio poco transitado, el de lograr la sostenibilidad en el tiempo de los procesos sistemáticos de desarrollo local.

18. DESCRIPCIÓN DEL AVANCE EN LA CARRERA DE DOCTORADO.

Debe indicarse los logros alcanzados en la carrera de Doctorado en relación a los requisitos particulares de la misma (cursos, seminarios, trabajos de campo, etc), así como el porcentaje estimado de avance en la tesis.

Ya se expuso en el punto 9 la estrategia de trabajo que se ha propuesto seguir en la secuencia de actividades a realizar en los distintos períodos. En particular, se detallaron los avances realizados en el marco de la Tesis Doctoral, la que se estima registra un porcentaje de avance de alrededor del quince por ciento. En contraposición, se ha hecho un importante avance en lo referido a completar las exigencias de cursado de las materias del posgrado.

Cursos Realizados:

i-"GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN", a cargo del Prof. Dr. Marcelo Fernandes Pacheco Dias y Prof. Dr. Alisson Eduardo Maehler (UFPel) perteneciente al área del conocimiento Teoría de la Administración Estratégica, con una carga horaria de 30hs. Abril 2016. Nota: 9 (Nueve)

ii-"GOBIERNO CORPORATIVO", a cargo de la Dra. Anahí Briozzo (UNS-CONICET) y la Mg. Diana Albanese (UNS) perteneciente al área del conocimiento Teoría de la Administración, con una carga horaria de 30 hs. Mayo 2016. Nota: 8 (Ocho)

iii-"LA CULTURA Y SU RELACIÓN CON LA ESTRATEGÍA ORGANIZACIONAL: COMPRENSIÓN Y ANÁLISIS", a cargo de la Dra. Olga Lucía Anzola Morales perteneciente al área del conocimiento Dirección de recursos humanos, con una carga horaria de 40hs. Junio 2016. Nota: 8 (Ocho).

iv-"ESTRATEGÍA DIGITAL", a cargo de la Dra. Marisa A. Sánchez (DCA UNS) perteneciente al área de conocimiento Sistemas de información de las organizaciones, con una carga horaria de 30hs. Agosto 2016. Nota: 10(Diez)

v-"TEORÍA DE LA ORGANIZACIÓN", a cargo del Dr. Juan José Gilli (UNLP) y de la Dra. Nora Gorrochategui (UNLaM) perteneciente al área del conocimiento Teoría de la Administración, con una carga horaria de 40hs. Agosto 2016. Nota: 9 (Nueve)

vi- "MARKETING RELACIONAL", a cargo de la Dra. Daniela Callegaro de Menezes (UFRGS, Brasil) perteneciente al área de conocimiento Marketing Estratégico, con una carga horaria de 30hs. Octubre 2016. Nota: 9 (Nueve).

19. TÍTULO Y PLAN DE TRABAJO A REALIZAR EN EL PRÓXIMO PERÍODO. *Deberán indicarse claramente las acciones a desarrollar.*

Titulo: Propuesta metodológica para integrar como región al sudoeste bonaerense y potenciar su desarrollo

Plan de trabajo a realizar:

A partir de la investigación realizada en este período se avanzará en dirección de procesar e intentar resolver cada dificultad encontrada en la literatura con respecto a las metodologías planteadas para llevar adelante los procesos de desarrollo regional endógeno. También se trabajará en encontrar posibles soluciones, con énfasis en la aplicabilidad de las mismas a escala real. También se avanzará en el enfoque de la región como un sistema abierto desde la perspectiva de la teoría general de la administración, ubicando los distintos elementos y requisitos que la conforman como tal.

Asimismo, se avanzará en las tareas de analizar y definir cómo debiera ser la estructura organizativa que mediante su administración y gestión posibilite la realización de un proceso

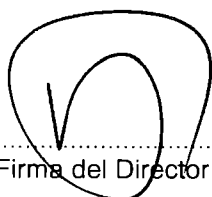
sistemático de desarrollo regional endógeno sostenible en el tiempo. Esta estructura es central, ya que será la encargada de aplicar la metodología sobre la cual se base el proceso de desarrollo que se pretende llevar a cabo, y lograr que se vayan completando las sucesivas etapas y que se sostenga en el tiempo.

Para la obtención de toda información adicional que el trabajo requiera, se diseñarán las herramientas específicas, como ser el armado de encuestas dirigidas a distintos actores, entrevistas que pudieran ser utilizadas en el trabajo de campo. La realización efectiva de encuestas y entrevistas en los distritos en estudio, también serán parte del proceso de formación. Esta información de carácter cualitativo y cuantitativo, servirá de base para el diseño de la metodología que se propone obtener. Primeramente, las encuestas realizadas permitirían medir aspectos vinculados con las necesidades de cada municipio que pudieran ser resueltas por el camino de integrarse en una región. También las potenciales dificultades, como por ejemplo la falta de una adecuada identidad regional o de sentido de pertenencia a la región de los miembros de la comunidad.

También se analizarán posibles formatos de planificación del desarrollo que resulten aplicables al caso en que el entorno geográfico de interés sea una región, y en particular, las alternativas capaces de cubrir en forma endógena el importante rol de promotor del proceso de desarrollo.

En todos los casos se estudiará la adecuación de los distintos formatos al caso particular del SOB, y se plantearán las modificaciones o correcciones que parezcan convenientes a su situación particular. Se espera que este proceso permitirá definir una metodología de planificación del desarrollo propia, que podría ser usada luego por el CEDETS en el proyecto institucional ya mencionado que bajo la sigla PROCIR (Proceso de Crecimiento e Integración Regional) se ha puesto en marcha recientemente.

Se trabajará durante todo el período de ejecución del trabajo en consulta y articulación permanente con los agentes de la Universidad Provincial del Sudoeste (UPSO) que poseen vasto conocimiento de la región y de las necesidades de la misma. Esto permitirá a la becaria una participación directa en discusiones que aborden desde cuestiones de diseño de herramientas, hasta el análisis multidisciplinario de los resultados de acciones concretas que se realicen con la comunidad, durante todo el proceso de planificación e implementación de distintas actividades



.....
Firma del Director



.....
Firma del Becario

Condiciones de Presentación

- A. El Informe Científico deberá presentarse dentro de una carpeta, con la documentación abrochada y en cuyo rótulo figure el Apellido y Nombre del Becario, la que deberá incluir:
- Una copia en papel A-4 (puntos 1 al 14).
 - Las copias de publicaciones y toda otra documentación respaldatoria, deben agregarse al término del desarrollo del informe
 - Informe del Director de tareas con la opinión del desarrollo del becario (en sobre cerrado).

Nota: El Becario que desee ser considerado a los fines de una prórroga, deberá solicitarlo en el formulario correspondiente, en los períodos que se establezcan en los cronogramas anuales.