

Becas CIC de entrenamiento para alumnos avanzados  
Convocatoria 2015

**Informe Final**

---

**Apellido y nombres del Becario:** Schefer, Sofía Renée

**Apellido y nombres del Director:** Mg. (Cra.) Scoponi, Liliana Marcela

**Universidad:** Universidad Nacional del Sur

**Unidad Académica:** Departamento de las Ciencias de la Administración

**Área temática:** Ciencias Sociales Aplicadas- Contabilidad de Gestión y Administración

**Proyecto acreditado en el que se inserta:** "Gestión organizacional ante demandas institucionales en la cadena bovina del SO bonaerense" (PGI 24/C038). Periodo de vigencia: 2013-2016. Alta como integrante hasta la fecha.

**Título del Plan de Trabajo:** Demandas institucionales sobre costos y gestión en la ganadería del Sudoeste bonaerense

---

**1) Exposición sintética de la labor desarrollada durante el año de ejecución de la beca.**

Durante los doce meses de ejecución de la beca efectué revisiones bibliográficas en cuanto a la teoría institucional y a la gestión de costos es el sector agropecuario, lo cual me permitió tomar contacto e incorporar nuevos campos de conocimientos respecto de los contenidos vistos en la carrera. También, realicé transcripciones de entrevistas llevadas a cabo a los diferentes actores de la cadena ganadera del Sudoeste bonaerense, y luego el procesamiento y la tabulación de la información producto de dichas entrevistas para desarrollar diferentes análisis. Además de cumplir con el plan de trabajo propuesto, colaboré con el proyecto PGI en el que me inserté producto de mi beca en diferentes estudios sobre presiones institucionales y publicaciones resultantes.

**2) Grado de cumplimiento con el plan de trabajo: objetivos alcanzados y resultados.**

Con respecto al plan de trabajo que se había estipulado previamente, puedo decir que se cumplieron los plazos fijados para cada etapa. Se concluyó el proyecto dentro de los doce meses que fue el período programado, dando como resultado final los informes de carácter académico en publicaciones que se adjuntan.

**3) Métodos y técnicas empleados.**

Apliqué los siguientes métodos y técnicas de investigación durante la beca:

- Desgrabación y transcripción de entrevistas semi-estructuradas realizadas a diferentes actores del campo organizacional de la ganadería bovina del Sudoeste bonaerense de acuerdo a los siguientes criterios: eslabón de la cadena que

representan; trayectoria y conocimiento de la actividad; y grado de importancia dentro del campo organizacional.

- Revisiones bibliográficas y fichas de documentos publicados en diferentes bases de datos, repositorios, catálogos y bibliotecas digitales a través de buscadores especializados en información académica y científica.
- Estudio y familiarización de normas APA.
- Análisis de contenido mediante Nubes de palabras (soft Wordle y salidas Nvivo).

#### 4) Bibliografía consultada.

Se mencionan sólo la más relevante:

- BARDIN, L. (1977). *Análise de conteúdo*. Lisboa: Edições 70.
- CASCARINI, D. C. (1986). *Contabilidad de Costos principios y esquemas*. Buenos Aires: El Coloquio.
- COLOMBO, F., DURÁN, R., MARTINEZ FERRARIO, E., & ZORRAQUIN, T. (2011). *Los costos en la empresa agropecuaria*. Buenos Aires: AACREA.
- DIMAGGIO, P. J. & POWELL, W. W. (1983). The iron cage revisited: Institutional isomorphism and collective rationality in organizational fields. *American Sociological Review*, 4 (2), 147-160.
- DIMAGGIO, P. J. & POWELL, W. W. (1991). El nuevo institucionalismo en el análisis organizacional. Colegio Nacional de Ciencias Políticas y Administración Pública, AC, Mexico: UNAM.
- DURAN, R.; SCOPONI, L. & colaboradores (2009). *El Gerenciamiento agropecuario en el siglo XXI*. Buenos Aires: Osmar D. Buyatti.
- ESPOSITO, W. O. (1995). Introducción al estudio de la contabilidad de costos. En R. Augusto, O. Bottaro, E. Cuyumgian, W. O. Espósito, L. M. Dominguez, R. Ercole, . A. R. Yardin, *Costos para empresarios* (págs. 3-8).
- FAO (2009). *El estado mundial de la Agricultura y la Alimentación. La ganadería, a examen*. Roma: FAO.
- LLAMAS-SÁNCHEZ, R. (2005). Un análisis institucional de la implantación de la Agenda Local 21 por los ayuntamientos españoles. Tesis (Doctorado en Administración) Facultad de Cs. Económicas y Empresariales. Dpto. de Organización de Empresas. Univ. Granada, Ed. Universidad Granada. España.
- MACHADO-DA-SILVA, C. M.; COSER, C. (2006). Rede de Relações Interorganizacionais no Campo Organizacional de Videira-SC. *Rev. Administração Contemporânea*, 10 (4), 9-45.
- OLIVER, C. (1991). Strategic responses to institutional processes. *Academy of Management Review*, 16 (19), 145-179.
- OSORIO, O. M. (1999). *Los costos y las decisiones en agricultura una actividad olvidada*. Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires.
- PACHE, F. M. & SANTOS, F. (2010). When worlds collide: the internal dynamics or organizational responses. *Academy of Management Review*, 35 (3), 455-476.
- RIQUEL-LIGERO, F. & VARGAS-SÁNCHEZ, A. (2013). Las presiones institucionales del entorno medioambiental: aplicación a los campos de golf. *Revista Europea de Dirección y Economía de la Empresa*, 22, 29-38.
- SAMPIERI, C. & HERNÁNDEZ, R. (1997). *Metodología de la investigación*. Colombia. Ed. Panamericana Formas e Impresos SA.
- SCOPONI, L., & FENANDES PACHECO DIAS, M. (2015). Contribuciones al neoinstitucionalismo sociológico para el abordaje de los agronegocios. *Estud. Soc. e Agric.*, 23 (2): 245-267

VIGLIZZO, E. (1994). El INTA frente al desafío del desarrollo agropecuario sustentable. En: AAVV, Desarrollo Agropecuario Sustentable, al cuidado de..., E. Buenos Aires, INTA-INDEC. p. 17.

VIGLIZZO, E. (2000). Tendencias y demandas de tecnología ambiental en eco-regiones predominantes del Cono Sur (No. IICA SD-10). Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Cono Sur, Montevideo (Uruguay). BID, Montevideo (Uruguay).

## 5) Producción científica de la beca

### Trabajos presentados en Congresos y Reuniones científicas

SCHEFER, S; SCOPONI, L. (2016). Demandas Institucionales en Costos de la ganadería del SO Bonaerense.

Póster presentado en el "Tercer Congreso Internacional Científico y Tecnológico de la Provincia de Buenos Aires", realizado el 1° de Septiembre de 2016 en el Teatro Argentino de la ciudad de la Plata- Ministerio de Ciencia, Tecnología e innovación Pcia Buenos Aires.

### Trabajos presentados y publicados en Congresos y Reuniones científicas

PIÑEIRO, V.; SCOPONI, L.; FERNANDES PACHECO DIAS, M.; SCHEFER, S. (2016). Presiones sobre calidad y marcas colectivas para el desarrollo territorial del Sudoeste bonaerense (Argentina) bajo la perspectiva neoinstitucional. Uruguay. Montevideo. Libro. Artículo Completo. Congreso. III Congreso de Ciencias Sociales Agrarias-Desafíos para el desarrollo rural sostenible frente a los nuevos escenarios. Departamento de Ciencias Sociales Facultad de Agronomía, Universidad de la República. Publicado en CD, sin ISBN.

SCOPONI, L.; FERNANDES PACHECO DIAS, M.; GZAIN, M.; PIÑEIRO, V.; NORI, M.; SCHMIDT, M.A.; DURAN, R.; SCHEFER, S.. (2016). Configuración estructural y potencial de innovación de redes del sector cárnico en la Argentina y Brasil. Argentina. Tandil. 2016. Libro. Artículo Completo. Congreso. XXI Reunión Anual de la Red PYMES MERCOSUR. Red PyMes Mercosur - CEA Fac. Ciencias Económicas UNICEN. Publicado en libro de Resúmenes (digital) – p. 34-39. ISBN: 978-987-3608-24-7 Publicado trabajo completo en lecturas seleccionadas Parte I Redes, Encadenamientos productivos y clusters de empresas ( ISBN: 978-987-3608-23-0 y ISBN: 978-987-3608-25-4) – p.203-236.

### Capítulos de libros

NORI, M.; PIÑEIRO, V.; SCOPONI, L.; FERNANDES PACHECO DIAS, M.; DURAN, R.; SCHEFER, S. (COLABORADOR); SOARES CARDOSO, C. (COLABORADOR); SODRÉ LEAL, W.(COLABORADOR); HARDTKE YUNES, W. (COLABORADOR); SCOPONI, L.; FERNANDES PACHECO DIAS, M.; PESCE, G. Demandas contextuales para la competitividad y sustentabilidad de la ganadería bovina: principales contrastes entre Argentina y Brasil. *UNIVERSIDAD Y AGRONEGOCIOS. Vínculos para la innovación y el desarrollo territorial. Estudio comparado entre la Argentina y Brasil sobre la ganadería bovina de carne*. Bahía Blanca: EdiUNS (Editorial de la Universidad Nacional del Sur). 2016. p83 - 164. isbn 978-987- 655-095- 6.

SCOPONI, L.; FERNANDES PACHECO DIAS, M.; GZAIN, M.; PIÑEIRO, V.; NORI, M.; DE BATISTA, M.; DURAN, R.; LAGEYRE, E.; SHEFER, S. (COLABORADOR); SOARES CARDOSO, C. (COLABORADOR); SODRÉ LEAL, W. (COLABORADOR); MACHADO, T. (COLABORADOR); SCOPONI, L.; FERNANDES PACHECO DIAS, M.; PESCE, G..Relaciones inter organizacionales y presiones institucionales del Campo Organizacional de la carne bovina en el Sudoeste bonaerense (Argentina) y Rio Grande do Sul (Brasil). *UNIVERSIDAD Y AGRONEGOCIOS. Vínculos para la innovación y el desarrollo territorial. Estudio comparado entre la Argentina y Brasil sobre la ganadería bovina de carne*. Bahía Blanca: EdiUNS (Editorial de la Universidad Nacional del Sur). 2016. p29 - 82. isbn 978-987- 655-095- 6

#### **6) Cursos y Capacitaciones realizadas durante el período de beca**

**2015** Asistente al curso: Desarrollo de competencias informacionales de 4 horas de duración. DCA – UNS los días 21 y 23 de octubre de 2015. Dictado por la Bibliotecaria Marcela Sánchez sobre normas para citaciones y relevamiento bibliográfico en buscadores académicos.

**2016** Asistente al III Congreso Internacional de Ciencia y Tecnología a cargo de la Comisión de investigaciones Científicas de la Provincia de Buenos Aires, el día 1° de septiembre de 2016 en el Teatro Argentino de la ciudad de La Plata.

#### **9) Avance académico durante el período de beca.**

Comencé la beca con un porcentaje de avance de la carrera del 65,63% y la finalicé con 87,50 %, habiendo cursado 2 materias en el transcurso.

#### **10) Otros datos de interés.**

Teniendo en cuenta mi experiencia más que positiva durante el plazo de ejecución de la beca, me encuentro con gran interés en seguir participando en proyectos de investigación. Para lo cual fui invitada a participar en el PGI “Evaluación de estrategias de innovación comercial y micro estructuras de gobernanza de redes colaborativas en PyMes ganaderas del Sudoeste bonaerense”. Directora: Mg. Liliana Scoponi (DCA UNS); Co-Directora: Cra. Mauricia Nori (DCA UNS). A la fecha, proyecto en proceso de evaluación para su inicio en 2017.

#### **11) Documentación probatoria.**

Certificado de presentación de Poster: SCHEFER, S; SCOPONI, L. (2016). Demandas Institucionales en Costos de la ganadería del SO Bonaerense. III Congreso Internacional de Ciencia y Tecnología.

Certificado de asistencia a Congreso:  
III Congreso Internacional de Ciencia y Tecnología

Certificado de asistencia a curso:  
Desarrollo de las competencias informacionales, DCA-UNS



Publicaciones:

PIÑEIRO, V.; SCOPONI, L.; FERNANDES PACHECO DIAS, M.; SCHEFER, S. (2016). Presiones sobre calidad y marcas colectivas para el desarrollo territorial del Sudoeste bonaerense (Argentina) bajo la perspectiva neoinstitucional. Uruguay. Montevideo. Libro. Artículo Completo. Congreso. III Congreso de Ciencias Sociales Agrarias-Desafíos para el desarrollo rural sostenible frente a los nuevos escenarios. Departamento de Ciencias Sociales Facultad de Agronomía, Universidad de la República. Publicado en CD, sin ISBN.

SCOPONI, L.; FERNANDES PACHECO DIAS, M.; GZAIN, M.; PIÑEIRO, V.; NORI, M.; SCHMIDT, M.A.; DURAN, R.; SCHEFER, S.. (2016). Configuración estructural y potencial de innovación de redes del sector cárnico en la Argentina y Brasil. Argentina. Tandil. 2016. Libro. Artículo Completo. Congreso. XXI Reunión Anual de la Red PYMES MERCOSUR. Red PyMes Mercosur - CEA Fac. Ciencias Económicas UNICEN. Publicado en libro de Resúmenes (digital) – p. 34-39. ISBN: 978-987-3608-24-7 Publicado trabajo completo en lecturas seleccionadas Parte I Redes, Encadenamientos productivos y clusters de empresas ( ISBN: 978-987-3608-23-0 y ISBN: 978-987-3608-25-4) – p.203-236.

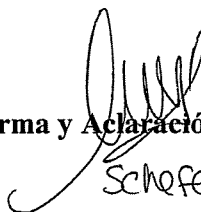
Capítulos de libro:

NORI, M.; PIÑEIRO, V.; SCOPONI, L.; FERNANDES PACHECO DIAS, M.; DURAN, R.; SCHEFER, S. (COLABORADOR); SOARES CARDOSO, C. (COLABORADOR); SODRÉ LEAL, W.(COLABORADOR); HARDTKE YUNES, W. (COLABORADOR); SCOPONI, L.; FERNANDES PACHECO DIAS, M.; PESCE, G. Demandas contextuales para la competitividad y sustentabilidad de la ganadería bovina: principales contrastes entre Argentina y Brasil. *UNIVERSIDAD Y AGRONEGOCIOS. Vínculos para la innovación y el desarrollo territorial. Estudio comparado entre la Argentina y Brasil sobre la ganadería bovina de carne*. Bahía Blanca: EdiUNS (Editorial de la Universidad Nacional del Sur). 2016. p83 - 164. isbn 978-987- 655-095- 6.

SCOPONI, L.; FERNANDES PACHECO DIAS, M.; GZAIN, M.; PIÑEIRO, V.; NORI, M.; DE BATISTA, M.; DURAN, R.; LAGEYRE, E.; SCHEFER, S. (COLABORADOR); SOARES CARDOSO, C. (COLABORADOR); SODRÉ LEAL, W. (COLABORADOR); MACHADO, T. (COLABORADOR); SCOPONI, L.; FERNANDES PACHECO DIAS, M.; PESCE, G..Relaciones inter organizacionales y presiones institucionales del Campo Organizacional de la carne bovina en el Sudoeste bonaerense (Argentina) y Rio Grande do Sul (Brasil). *UNIVERSIDAD Y AGRONEGOCIOS. Vínculos para la innovación y el desarrollo territorial. Estudio comparado entre la Argentina y Brasil sobre la ganadería bovina de carne*. Bahía Blanca: EdiUNS (Editorial de la Universidad Nacional del Sur). 2016. p29 - 82. isbn 978-987- 655-095- 6

Lugar y Fecha: Bahía Blanca 21 de Diciembre de 2016

Firma y Aclaración del becario

  
Schefer Sofía Peré  
DNI: 33796613

## Evaluación académica del Director:


### 1. Evaluación de la labor desarrollada por el becario.

La labor desarrollada por la alumna becaria ha sido muy satisfactoria, habiendo cumplido con la planificación de actividades. Ha demostrado en todo momento excelente predisposición al aprendizaje, con una marcada vocación a la tarea investigativa. Fue incorporada como integrante del proyecto "Gestión organizacional ante demandas institucionales en la cadena bovina del SO bonaerense" (PGI 24/C038). Periodo de vigencia: 2013-2016, colaborando en diferentes etapas de la investigación.

El concepto general de la becaria es altamente positivo, dado que se ha desempeñado con seriedad, compromiso y responsabilidad para realizar las tareas asignadas. Presenta interés e inquietudes para continuar participando en actividades de investigación. Lo cual ha llevado a incorporarla como colaboradora de un nuevo proyecto PGI "Evaluación de estrategias de innovación comercial y micro estructuras de gobernanza de redes colaborativas en PyMes ganaderas del Sudoeste bonaerense". Directora: Mg. Liliana Scoponi (DCA UNS); Co-Directora: Cra. Mauricio Nori (DCA UNS). Este proyecto sigue la línea de investigación del anterior y a la fecha de presentación de este informe se encuentra en proceso de evaluación para dar comienzo en 2017.

### 2. Dificultades encontradas (institucionales, humanas, financieras).

No se encontraron importantes dificultades institucionales o humanas que impidieran u obstruyeran el normal desarrollo del cronograma de actividades.

  
Liliana M. Scoponi  
**Firma y Aclaración del Director**  
Prof. Alfredo Arimano  
Dpto. Cs. Administración  
Universidad Nacional del Sur  
DNI 18247798