

# Foro Consultivo de la Actividad Portuaria

## I Encuentro: Conectar los puertos a la producción: la cuestión logística y la mejora de la competitividad

### Sistema portuario en la provincia de Buenos Aires

Oportunidades para el desarrollo productivo y socio-territorial en la construcción de una agenda de políticas públicas

**Dra. Arq. María Aversa**

**LINTA CICPBA | CIUT-FAU-UNLP  
07|08|2020**



CONSEJO PROVINCIAL DE  
COORDINACIÓN CON EL SISTEMA  
UNIVERSITARIO Y CIENTÍFICO

**PUERTOS  
BONAERENSES**

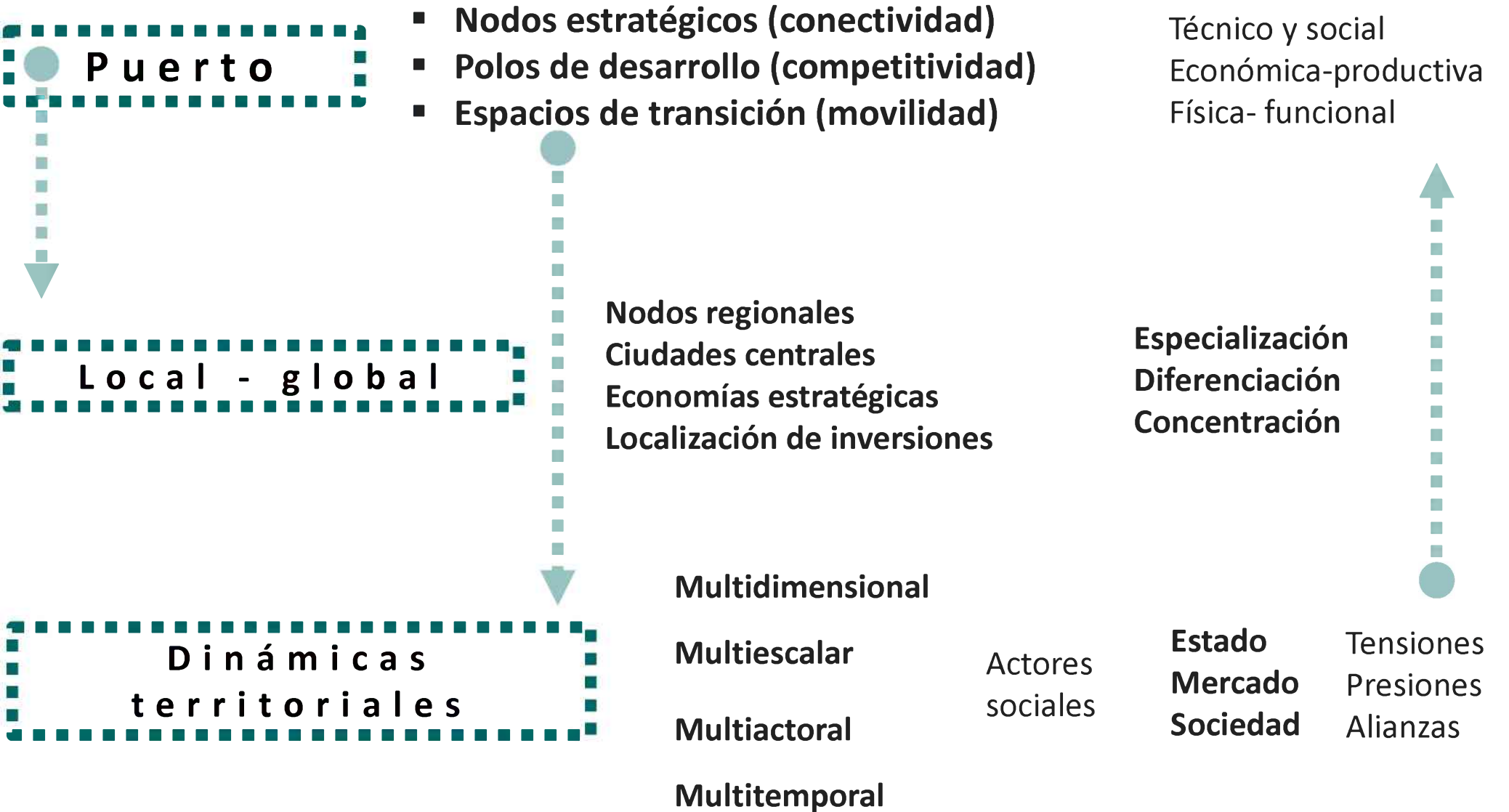
SUBSECRETARÍA DE  
ASUNTOS PORTUARIOS

MINISTERIO DE  
PRODUCCIÓN, CIENCIA E  
INNOVACIÓN TECNOLÓGICA



GOBIERNO DE LA  
PROVINCIA DE  
**BUENOS  
AIRES**

## LOS PUERTOS COMO INFRAESTRUCTURAS GEOESTRATÉGICAS



## LOS PUERTOS EN EL DESARROLLO SOCIO-TERRITORIAL Y PRODUCTIVO

Meta

el puerto es el atributo fijo en el territorio que articula las trayectorias dinámicas en un sistema en red (local y global) en torno a\*:



**PUERTOS\***

↓  
**Actividades económicas - productivas**

↓  
**Transformaciones de los TERRITORIOS urbanos-portuarios-productivos**

# Articulaciones

## SISTEMA portuario bonaerense

### Regiones productivas diversificadas

Agrarias, pesqueras, industriales, manufactureras, turísticas, etc.

### Cadenas de valor

producto, agregado de valor, potencial exportación

### Infraestructuras

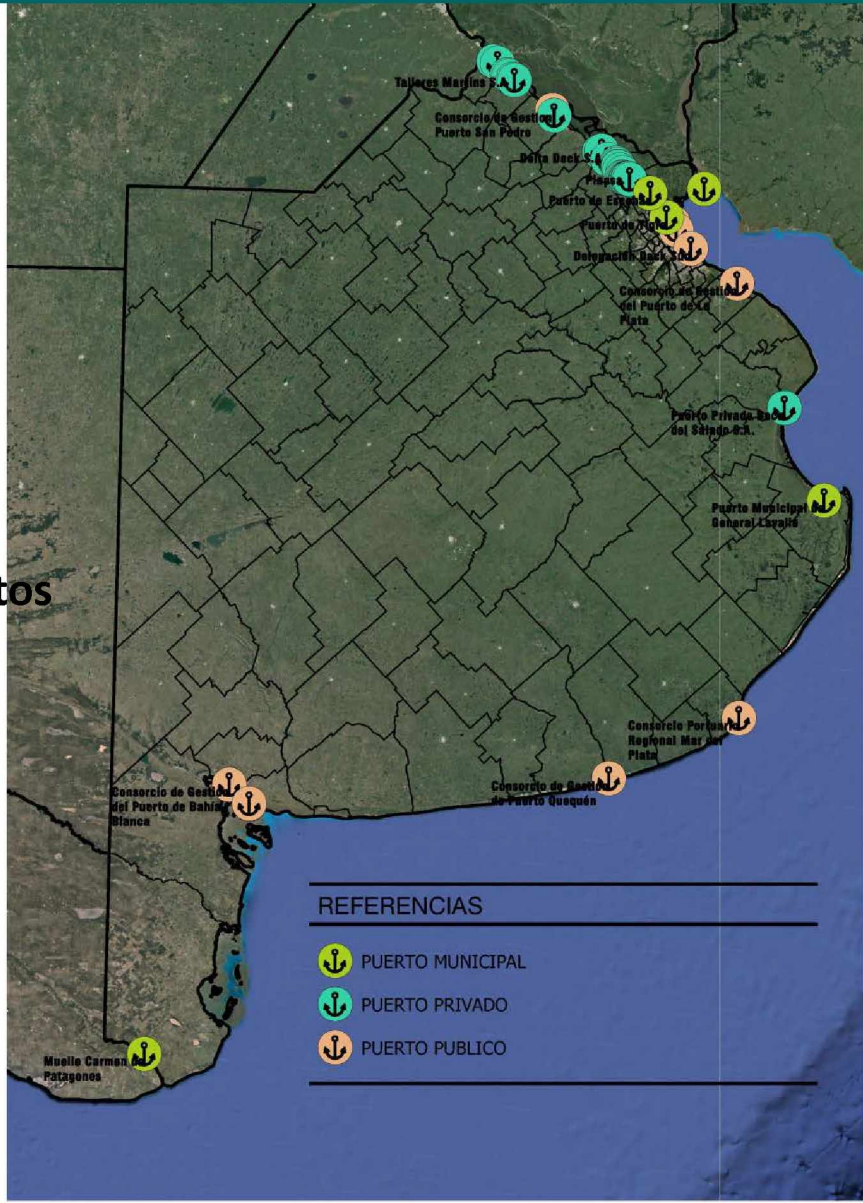
Conectividad, productivas, instalaciones, equipamientos

### Logística

Gestión, articulación, procesamientos, inventarios

### Comercio internacional

Actores locales, regionales, globales, virtuales



### Regiones productivas diversificadas

NODOS	Puertos públicos	Ubicación en agua	Condición geográfica	Cargas predominantes
I- Norte	Consorcio de Gestión de San Nicolás de los Arroyos	Río Paraná inferior	Fluvial	Productos agropecuarios - minerales
	Consorcio de Gestión Puerto San Pedro	Río Paraná inferior	Fluvial	Cereales - arena
II- Metropolitano	Puerto Campana	Río Paraná inferior	Fluvial	Productos siderúrgicos
	Puerto de Escobar	Río Paraná inferior	Fluvial	Gas licuado - Agregados pétreos
	Puerto de Tigre	Río Lujan	Fluvial	Deportivo - recreativo
	Puerto de San Isidro	Costanera del río de La Plata	Fluvial	Deportivo - recreativo
	Puerto de Olivos	Costanera del río de La Plata	Fluvial	Deportivo - recreativo
	Consorcio de Gestión Puerto Dock Sud	Río de La Plata	Fluvial	Contenedores - sólidos y líquidos inflamables
	Consorcio de Gestión Puerto La Plata	Río de La Plata	Fluvial	Petroquímica - contenedores
III- Centro	Puerto de General Lavalle	Ría de Ajó	Fluvial-marítimo	Pesca deportiva
	Consorcio Portuario Regional Puerto Mar Del Plata	Litoral Atlántico Norte	Marítimo	Pesquero – turístico
	Consorcio de Gestión Puerto Quequén	Litoral Atlántico Norte	Marítimo	Productos agropecuarios y derivados
IV- Sur	Consorcio de Gestión Puerto Coronel Rosales	Litoral Atlántico Norte	Marítimo	Petróleo crudo - pesca
	Consorcio de Gestión Puerto Bahía Blanca	Litoral Atlántico Norte	Marítimo	Productos agropecuarios - petroquímicos
	Muelle de Carmen de Patagones	Margen izquierdo del río Negro	Fluvial	Pasajeros



## SISTEMA portuario bonaerense

### capacidades instaladas en puerto: granos y contenedores

Puertos	Terminal	Capacidad acopio granos (toneladas)	Capacidad de carga (tn/hora)
San Nicolás	Terminal	21.000	1.000
	Oficial	80.000	1.400
San Pedro	Terminal Puerto San Pedro S.A.	120.000	1.200
Mar del Plata	Terminal Mar del Plata	25.000	800
Quequén	ACA - FACA	270.000	1.800
	Terminal Quequén	125.000	3.000
Bahía Blanca	Terminal Bahía Blanca S.A. (Bunge)	200.000	1.900

Contenedores				
Puertos	Terminales	Calado max. (metros)	Calado (pies)	Capacidad actual (TEUs en miles)
Dock Sud	Terminal Exolgan S.A.	9,50	31	850.000
La Plata	Terminal TecPlata S.A.	9,15	30	100.000
Mar del Plata	Terminal TC2	9,14	30	20.000
Bahía Blanca	Servicios portuarios Patagonia Norte S.A.	13,71	45	200.000
TOTAL CAPACIDAD OPERATIVA ACTUAL				1.170.000

## LA AGENDA PROVINCIAL

### Promover

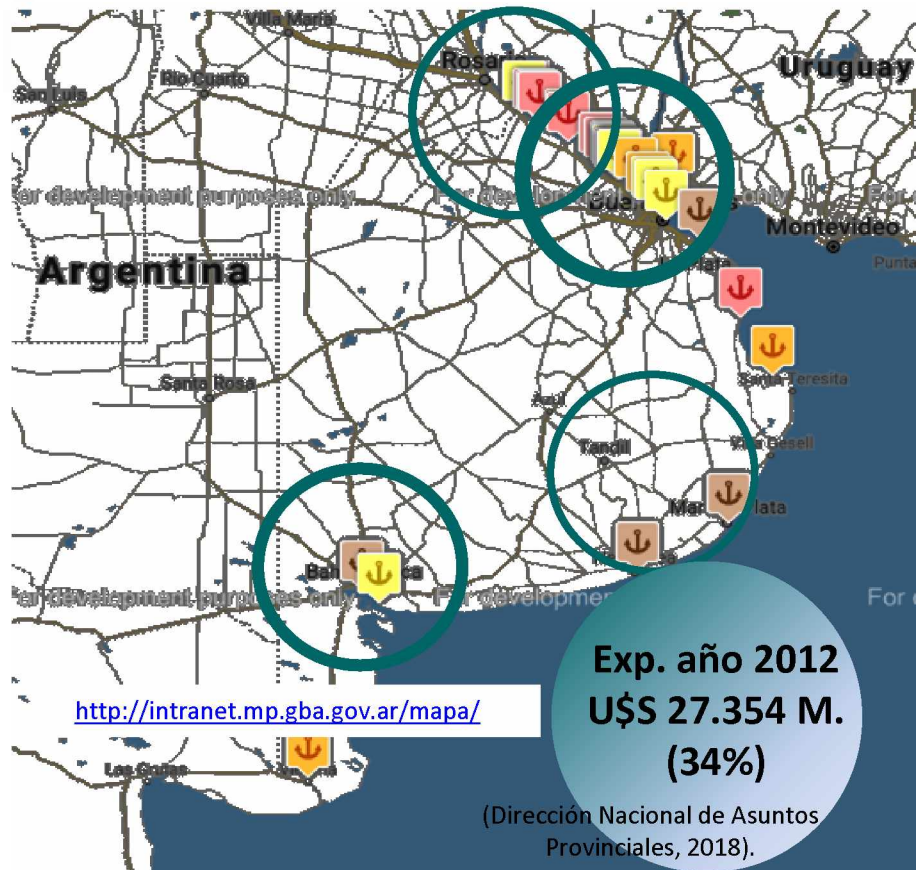
Heterogéneo territorio económico-productivo:  
agropecuario, industrial y cultural

### Potenciar

Extenso borde costero (fluvial-marítimo), Puertos  
públicos y privados

### Integrar

Áreas y corredores productivos, regiones interiores  
y nodos estratégicos



reconocer, analizar, evaluar y generar propuestas para ofrecer a las agendas estatales, en la sustanciación de políticas públicas para intervenir y gestionar los entornos urbanos, portuarios y el sistema multimodal de transporte y logística, integralmente

## POLÍTICAS PÚBLICAS ORIENTADAS A LÍNEAS ESTRATÉGICAS

### 1- Políticas de ordenamiento territorial

Redefinir la matriz de transporte nacional

Planificación del transporte y ordenamiento territorial

Promover e implementar medidas de control, protección y mitigación ambiental

Mejorar la calidad de los espacios de interfase puertos-ciudades/regiones

### 2- Políticas de gestión territorial

Impulsar la gestión regional integral y participativa

Reglamentar la multimodalidad de transporte

Contar con procesos administrativos en el marco de una gobernanza regional

Gestiones co-gobernadas – regionales [coopetencia]

### 3- Políticas de desarrollo productivo

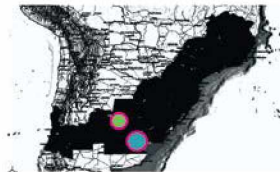
Conducir el comercio exterior a una inserción macro regional y global

Definir el modelo productivo nacional /provincial/microrregional

Reducir los costos logísticos impulsando políticas de gestión (logística, territorial, productiva)



EJE MERCOSUR - CHILE



HIDROVÍA PARANÁ - PARAGUAY



NODO ROSARIO-SANTA FE

NODO BUENOS AIRES - DOCK SUD

NODO PUERTO BLANCA - QUEQUEN

## Respecto al sistema portuario, productivo, territorial...

La espacialización debe adecuarse a las condiciones naturales (profundidades y accesibilidad náutica) y, la especialización a cuestiones de localización de la producción y a la conformación de centros de consumos, almacenamiento y distribución en economías de escala /aglomeración.

Los conflictos urbanos-portuarios a considerar en torno a: la accesibilidad/conectividad, el tránsito/movilidad y el uso del suelo/territorio, otro conflicto incluye el cambio tecnológico y la incorporación de sistemas inteligentes aplicados a la eficiencia portuaria y ambiental;

Las soluciones que han abordado diversos puertos están alrededor de cinco temas principales: 1) el desarrollo económico y los usos del suelo, 2) la movilidad y la logística, 3) la tecnología e innovación, 4) la cuestión ambiental, 5) la gestión y la gobernanza;

Planificar un sistema logístico y multimodal de transporte implica una adaptación del espacio en los usos del suelo (dimensión física-funcional), en la adecuación de actividades en el proceso productivo (dimensión económica), en reformas normativas y de gestión (dimensión política-administrativa) y en la integración a un modelo de desarrollo territorial (planificación y gestión)

Aportes para un agenda de trabajo amplia, sistémica que «piense» al SISTEMA portuario como el aglutinador de múltiples variables de análisis...

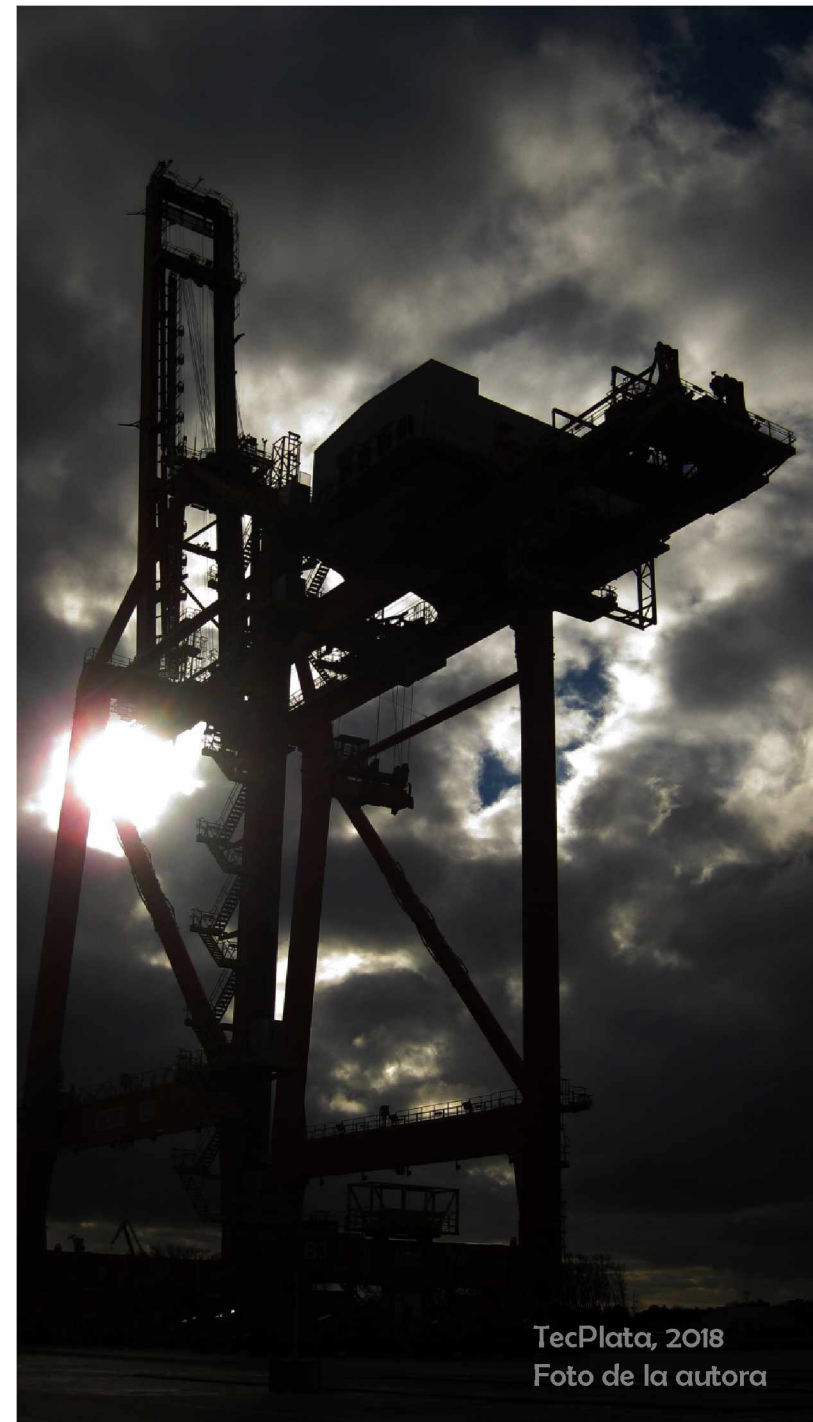
Terminales Río de La Plata

Foto de la autora

# GRACIAS

**Dra. Arq. María Aversa**

**LINTA CICPBA | CIUT-FAU-UNLP**  
**[mma\\_arq@yahoo.com.ar](mailto:mma_arq@yahoo.com.ar)**



TecPlata, 2018  
Foto de la autora