

PROVINCIA DE BUENOS AIRES
COMISIÓN DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS

PERSONAL DE APOYO A LA
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

DELGADO, ARNOLDO OSCAR
LEGAJO N° 1261

INFORME PERÍODO SETIEMBRE 2012 - AGOSTO 2013

ÍNDICE

1.	DATOS PERSONALES	02
2.	OTROS DATOS	02
3.	PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN LOS CUALES COLABORA	02
4.	DIRECTOR	02
5.	LUGAR DE TRABAJO	02
6.	INSTITUCIÓN DONDE DESARROLLA TAREAS DOCENTES U OTRAS	03
7.	EXPOSICIÓN SINTÉTICA DE LA LABOR DESARROLLADA	03
8.	OTRAS ACTIVIDADES	
	8.1 PUBLICACIONES/COMUNICACIONES	08
	8.2 CURSOS DE PERFECCIONAMIENTO	09
	8.3 ASISTENCIA A CONGRESOS, SEMINARIOS Y REUNIONES CIENTÍFICAS	09
	8.4 COMUNICACIONES ENVIADAS Y ACEPTADAS	09
9.	DOCENCIA	09
10.	OTROS ELEMENTOS DE JUICIO NO CONTEMPLADOS EN TÍTULOS ANTERIORES	09
	ANEXOS	10
	1. ACERCA DE LOS TRABAJOS REALIZADOS	
	2. PUBLICACIONES/COMUNICACIONES	
	3. CERTIFICACIONES	

Agosto de 2013

1. APELLIDO: DELGADO
Nombres: Arnoldo Oscar
Título(s): Magíster en Política y Gestión de la Ciencia y la Tecnología (UBA, 2005).
Diploma Superior en Desarrollo Local y Economía Social (FLACSO, 2009)
Arquitecto (FAU-UNLP, 1980).
e-mail: oscaradelgado@hotmail.com / contacto@oscardelgado.com.ar

2. OTROS DATOS

INGRESO: Categoría: Profesional Adjunto Mes: Febrero Año: 1999
ACTUAL: Categoría: Principal Mes: Diciembre Año: 2004

3. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN LOS CUALES HA COLABORADO Y/O COLABORA

3.1 El Laboratorio de Ensayo de Materiales de la Provincia de Buenos Aires, pionero nacional de la investigación al servicio de la industria.

3.2 Patrimonio y desarrollo territorial: Hacia un enfoque integral de las políticas públicas para la optimización del recurso por los gobiernos locales bonaerenses.

4. DIRECTOR

Apellido y Nombres: CONTI, Alfredo Luis
Cargo Institución: Investigador Independiente, Director del LINTA-CIC.
Dirección: Camino Centenario y 506
Ciudad: Gonnet CP: 1897
Provincia: Buenos Aires
Teléfono: (0221) 471-1726
Dirección electrónica: ciclinta@gba.gov.ar

5. LUGAR DE TRABAJO

Institución: CICBA
Dependencia: LINTA
Dirección: Camino Centenario y 506
Ciudad: Gonnet CP: 1897
Provincia: Buenos Aires
Teléfono: (0221) 471-1726

6. INSTITUCIÓN DONDE DESARROLLA LA TAREA DOCENTE U OTRAS

Universidad Católica de Salta, Facultad de Arquitectura, Maestría en Valoración del Patrimonio Natural y Cultural (Dictado presencial intensivo, 1 semana cada dos años).

Cátedra UNESCO Turismo Cultural (UNTREF/AAMBA), Seminario Internacional de Postgrado “Patrimonio y turismo sustentable” (Dictado por plataforma virtual, 1 mes por año).

7. EXPOSICIÓN SINTÉTICA DE LA LABOR DESARROLLADA

7.1 El Laboratorio de Ensayo de Materiales de la Provincia de Buenos Aires, pionero nacional de la investigación al servicio de la industria (Anexo 1).

Rol asignado: Responsable.

Estado: Finalizado.

7.1.1 Tareas realizadas durante el período

- Revisión y ajuste final del manuscrito consolidado.
- Redacción de prólogo, epílogo y textos complementarios (solapas, contratapa, anexos).
- Reformulación del sistema de citación y reseña de la bibliografía y documentos empleados.
- Pre-diseño de publicación, integrando secuencialmente bloques, cuadros, tablas y fotografías.

7.1.2 Informe final: descripción y valoración de su aporte

“Laboratorio de Ensayo de Materiales del Ministerio de Obras Públicas de la Provincia de Buenos Aires. Ciencia e investigación al servicio de la técnica y la industria” (516 páginas, incluyendo 27 bloques temáticos ampliatorios, 21 cuadros/tablas, 55 ilustraciones sujetas a las posibilidades de publicación y 8 anexos documentales).

La investigación aporta un relato integrado del derrotero institucional desde la etapa prefundacional 1933-1942 hasta su disolución y anexión a la Comisión de Investigaciones Científicas en 1979/80. Contextualizado en el marco de las políticas públicas nacionales y provinciales orientadas al sector productivo, reseña y analiza los rasgos innovadores de su misión, funciones y diseño organizacional, así como el manejo de los recursos humanos y económico-financieros. Con amplio detalle de las actividades realizadas durante el período 1942-1955, basándose en profusa documentación inédita obrante en diversos archivos de la administración pública, se estima que su oportuna publicación contribuirá a la justa valoración histórica de este auténtico pionero del sistema nacional de ciencia y tecnología.

7.1.3 Del origen de la investigación y su desarrollo

El proyecto de referencia se inició en noviembre de 2007, previamente al reingreso del Arq. Delgado al LINTA, ante la inquietud del Director del LEMIT por profundizar el conocimiento disponible sobre los años que precedieron a la incorporación del Laboratorio de Ensayo de Materiales del Ministerio de Obras Públicas en el Plan General de Trabajos Públicos formulado durante la Gobernación Fresco: esto es, el período 1933-1936, cuando empezó a gestarse lo que entonces se pensaba más modestamente como laboratorio de la División Materiales de la Dirección de Vialidad provincial.

Tras la efectivización del cambio de sede en setiembre de 2008, la investigación continuó en este Laboratorio por solicitud del Ing. Traversa a la Arq. B. Amarilla, asignándole dos jornadas semanales (sujetas a compatibilización con otras tareas que le fueran demandadas según necesidades del LINTA, de las que se ha informado en los años respectivos).

Llegados a setiembre de 2010, la dedicación parcial señalada resultó insuficiente para consolidar el volumen de información ya procesada, por lo cual se convino un compromiso de tiempo completo para la escritura de un primer manuscrito integrado (etapa que culminó en febrero de 2011, incluyendo la elaboración de cuadros y tablas complementarias, la preselección y procesamiento del material fotográfico, y una versión preliminar del corpus bibliográfico y documental utilizado).

Suspendido durante la licencia anual solicitada entre el 31/03/2011 y el 1º/04/2012, y tras la reasignación del responsable como Profesional a cargo del nuevo Director del LINTA, Arq. A. Conti, el proyecto se reanudó con dedicación plena en noviembre del año ppdo. (una vez cumplimentadas otras tareas de que se informará en los apartados siguientes) con las actividades ya reseñadas, concluyéndose el nuevo documento a principios del último mes de abril.

7.1.2 De la perspectiva adoptada y la organización de los contenidos

Si bien la propuesta original reducía la investigación al período pre-fundacional del LEMOP, la extraordinaria riqueza del emprendimiento y los rasgos del todo innovadores de su misión y aspectos organizacionales impulsaron, a poco de comenzada, la decisión de ampliar la perspectiva temporal y dar cuenta de “toda” la historia del Laboratorio. Sin embargo, tras la ventura inicial que representaron las publicaciones y memorias ministeriales y del propio instituto (sumamente detalladas en los primeros años), la tarea se fue mostrando más dificultosa de lo previsto debido a la falta de documentación sistematizada en períodos posteriores (detallada en el punto siguiente). A ello se sumó comprobar que el *cenit de sus realizaciones*, como reconocería unos de sus mentores en 1961, se alcanzó durante la gobernación del Cnel. D. Mercante (1946-1952). En consecuencia, se adoptó la decisión de concentrar los esfuerzos adicionales en esa etapa (incorporando lo realizado bajo el gobierno de C. Aloé, hasta 1955) y luego presentar más agregadamente el largo período que siguió, plagado de dificultades, hasta fines de los años ‘70.

Respecto de los aspectos del contexto histórico con incidencia directa sobre el devenir de sus actividades, se tomaron las siguientes decisiones: (i) en cuanto al orden nacional, se privilegió como óptica vertebrante la implementación de políticas públicas referidas al sector industrial, a cuyo servicio el Laboratorio orientó desde el

inicio sus esfuerzos de investigación tecnológica; luego, de modo particular, en la Primera Parte se presentó la creciente instalación en el imaginario industrial y académico de la importancia de la investigación aplicada al servicio de la producción y del papel a cumplir por instituciones como el naciente LEMOP; en la Segunda, se reseñó el imaginario peronista sobre “la ciencia y la técnica”, del todo decisivo para la consolidación y apogeo del LEMIT entre 1944 y 1952; (ii) en cuanto al orden provincial, en la Primera Parte se focalizó en la obra vial del Plan General de Trabajos Públicos del Gobernador Fresco (por cuanto el LEMOP se pensó originalmente orientado a la temática, siendo el asesoramiento en ese rubro uno de los pilares de su actividad temprana), y en la Segunda, se profundizó en el Plan Trienal 1947-1950 que diera pie a sus más importantes aportes.

A tono con lo dicho, y tras ensayar otras modalidades expositivas, finalmente se adoptó la presentación cronológica dividiendo el trabajo en tres Partes que corresponden, un tanto convencionalmente, a sendas etapas de la Institución: la Primera remite al LEMOP fundacional, enmarcada por los esbozos de una política industrial ante el evidente agotamiento del modelo agro-exportador y la importante obra pública de la administración Fresco; la Segunda, da cuenta de su conversión en LEMIT, del proceso de consolidación y apogeo que viviera bajo la impronta industrialista del primer gobierno peronista y la obra del Gob. Mercante, así como de su progresivo eclipsamiento hasta el golpe militar de 1955; la tercera, reseña los avatares por los que atravesó desde entonces en medio de dictaduras, primaveras democráticas y políticas industriales erráticas hasta la disolución y reformulación de su estructura, efectivizada en 1980. Por fin, en el Epílogo, se rescatan sintéticamente los aspectos más novedosos de la experiencia LEMOP-LEMIT y se ensaya una interpretación de la incidencia de los factores contextuales internos y externos que posibilitaron los respectivos momentos de consolidación y decaimiento de la institución.

7.1.3 De la búsqueda y procesamiento de material bibliográfico y documental

Relevada la información disponible en la biblioteca del LEMIT (memorias, anales y algunos documentos inéditos), la búsqueda se orientó a las bibliotecas y archivos generales de las dos reparticiones que fueran matriz fundacional del Laboratorio: la Dirección de Vialidad y el Ministerio de Obras Públicas de la Provincia de Buenos Aires. Respecto de las bibliotecas, la del Ministerio se halló prácticamente desmantelada; la de Vialidad, en cambio, permitió consultar las Actas de Sesiones del Consejo respectivo, aportando material inédito sobre el período 1933-36 que se procuraba indagar más detalladamente, la evolución del emprendimiento hasta la inauguración en 1942 y las primeras etapas del LEMOP-LEMIT. En cuanto a los archivos, ambos presentaron la misma dificultad: debido a su “antigüedad” y la diversidad de su procedencia (expedientes originados en las muchas Divisiones del organigrama estatal), el material que podía presumirse de interés no permitió el acceso informatizado por no hallarse ni siquiera fichado. Gracias a la excelente predisposición de los respectivos encargados, sin embargo, se autorizó al Arq. Delgado a establecerse *in situ* a lo largo de tres meses, aproximadamente, disponiendo de amplia libertad para revisar decenas de biblioratos entre los años 1933 y 1955 (algunos de ellos, carecientes hasta de índice) y solicitar fotocopias de los decretos y resoluciones del P. E. provincial, del ministerio y de la Dirección mencionados.

Ya establecido en el LINTA, la búsqueda se radicó en la Biblioteca y Hemeroteca de la Universidad Nacional de La Plata, la Oficina de Referencias Parlamentarias de la Cámara de Diputados y la Biblioteca de la Legislatura provinciales. En este caso, similarmente a lo que había ocurrido en la etapa anterior, se enfrentó la dificultad de que buena parte de la documentación correspondiente a los primeros gobiernos peronistas fue expurgada/destruida tras el golpe militar de 1955. Adicionalmente, en el caso de la Legislatura, la Biblioteca entró en una fase reorganizativa que demoró la continuidad de la tarea debido a que ciertos materiales habían sido retirados de consulta. Finalmente, a lo largo de toda la investigación se realizaron consultas periódicas vía Internet sobre cuestiones históricas, técnicas, etc., y ya en la última etapa, las páginas institucionales de los Centros, Institutos y Laboratorios nacidos del LEMOP-LEMIT.

En cuanto al trabajo de procesamiento, ciertamente dificultoso por volumen y diversidad (cuanto por no contar con personal auxiliar, propio de un investigador de carrera), todo el material seleccionado fue tipeado y almacenado en carpetas, a la vez que se construía una matriz cronológica con indicación de la fuente y extracto de su contenido para facilitar, a posteriori, su identificación y corroboración de uso. También de modo simultáneo se fue construyendo una versión preliminar del extenso corpus de citas y referencias documentales y bibliográficas, finalmente ajustado y revisado a lo largo de dos meses hasta su formato actual.

Respecto del trabajo de integración del material recopilado, se realizaron aproximaciones sucesivas según el tenor de los contenidos: (i) por un lado, se (re) construyó la historia institucional, partiendo de las respectivas memorias del LEMOP y del Ministerio de Obras Públicas, las Actas del Consejo de Vialidad provincial, las publicaciones derivadas de los Planes de Obras Públicas de las administraciones Fresco y Mercante, los discursos y Mensajes de los Gobernadores provinciales desde 1936 hasta 1973, los casi 450 decretos y resoluciones de interés (que fueron ensamblándose a la manera de piezas de un rompecabezas), las crónicas periodísticas de eventos diversos, la documentación obrante en los archivos del LEMIT y las reseñas institucionales de CIC y de los diferentes institutos herederos del Laboratorio; (ii) por el otro, se elaboró el contexto histórico en base a algunas de las fuentes anteriores, a las que se agregaron otras más específicas (como RAPOPORT, M. (2008), Historia económica, política y social de la Argentina 1880-2003, para dar cuenta de las políticas aplicadas al sector industrial) y artículos de diarios, revistas y de investigación para la reconstrucción del ideario sobre la ciencia y la tecnología ya mencionados). A la vez, como se ha dicho, se ensayaron diversas modalidades expositivas alternativas a la versión cronológica finalmente adoptada.

En simultáneo con lo anterior, se realizaron las siguientes tareas: (i) elaboración de bloques temáticos, cuadros y tablas dando cuenta de temas diversos, tales como: reseña bibliográfica de los Gobernadores provinciales; organización del Laboratorio, plantilla y escalafón del personal; equipamiento de las diversas secciones; extractos de discursos, notas y exposiciones de interés, etcétera; (ii) selección y escaneo de material fotográfico; (iii) pre-elaboración de anexos (principalmente, decretos de interés para la historia institucional).

Por fin, como detallamos *ut supra*, ya en el período bajo informe se realizó un pre-diseño de publicación.

7.1.4 Otros resultados obtenidos hasta la fecha

Tal como se informó oportunamente, durante el transcurso de la investigación y a modo de avance de sus resultados, en 2009 se publicó el artículo “El LEMIT durante el gobierno del Cnel. Domingo Mercante. Investigación al servicio de la ciencia y la industria”, integrado como capítulo del libro *El gobierno de Domingo A. Mercante (1946-1952). Un caso de peronismo provincial. Tomo IV.*, La Plata, Instituto Cultural de la Provincia de Buenos Aires, Archivo Histórico “Dr. Ricardo Levene” (pp. 93-127).

Derivado de ello, se presentó también la comunicación “El Laboratorio de Ensayo de Materiales de la Provincia de Buenos Aires, pionero nacional de la investigación al servicio de la industria”, en el XII Congreso de Historia de los Pueblos de la Provincia de Buenos Aires, organizado por dicho Archivo en la ciudad de Olavarría entre los días 17/19 de abril del mismo año.

7.1.5 Actividades en curso y/o previstas

- Preparación de un artículo exclusivamente referido a los aspectos innovadores de la gestión de recursos económico-financieros y humanos para someter a la revista científica *Visión de Futuro* (Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Misiones).
- Búsqueda de lector externo especializado en historia de la ciencia y la tecnología nacional (eventualmente, prologuista temático).
- Gestión de recursos y editor de interés para la publicación.

7.2 Patrimonio y desarrollo territorial: Hacia un enfoque integral de las políticas públicas para la optimización del recurso por los gobiernos locales bonaerenses (Anexo 1).

Rol asignado: Responsable.

Estado: Etapa I (Construcción del marco teórico-conceptual).

7.2.1 Acerca del proyecto y resultados obtenidos hasta la fecha

Como se ha señalado con más detalle en 2012, la finalidad de este proyecto es contribuir al aprovechamiento del patrimonio natural y cultural, tangible e intangible, como recurso para motorizar el desarrollo integral, sostenido y sustentable de ciudades y regiones en el territorio bonaerense.

En gran parte basado en la experiencia adquirida como docente de postgrado en la temática “patrimonio, turismo y desarrollo local/regional” (ver Ítem. 9), el primer objetivo propuesto fue construir un marco teórico-conceptual integrador y actualizado de los diversos componentes que deberían concurrir a la formulación de políticas públicas locales/regionales que optimicen el aprovechamiento del patrimonio como recurso identitario y turístico.

A tono con ello, durante el período bajo informe se han realizado tareas de búsqueda y procesamiento de material bibliográfico pertinente, avanzando en la redacción del encuadre teórico preliminar que dará sustento durante el próximo año al cumplimiento de los objetivos oportunamente planteados.

7.2.2 Actividades previstas para el próximo período

Fundamentación y diseño de acciones para optimizar el aprovechamiento del patrimonio como recurso turístico (mediante la consolidación de sistemas productivos locales/regionales orientados a la actividad) y como recurso identitario (mediante el reforzamiento del diálogo *patrimonio-comunidad* en el marco de procesos participativos).

Diseño y elaboración de material bibliográfico y de cursos de actualización destinados a la sensibilización y formación de funcionarios y agentes de la administración municipal bonaerense.

7.2.3 Otros resultados relacionados con la temática

- Dos comunicaciones a Congresos, con sendas publicaciones en las Actas respectivas (Ver 8.1 /Anexo 2).

- Un artículo sobre las relaciones entre ambiente y patrimonio, temática del todo central a la misión del LINTA, aquí abordada desde *los modos de ejercicio de la ciudadanía ambiental*, óptica de creciente instalación social y mediática no trabajada con anterioridad. Sustentada en la oleada de reformas constitucionales de la década del '90 que incorporaron el derecho de los habitantes a gozar de un ambiente sano y equilibrado, así como la obligación estatal de preservar los componentes patrimoniales de carácter natural y cultural, plantea un escenario completamente nuevo para la participación comunitaria pro resguardo del patrimonio urbano-arquitectónico de las ciudades, no exento de dificultades ni tensiones. Adicionalmente al interés teórico-conceptual inherente, cobra importancia por la incorporación de la asignatura Construcción de Ciudadanía en la currícula bonaerense de 1° a Tercer Año, brindando una oportunidad inédita para la concientización de las nuevas generaciones sobre el binomio de nuestro interés (Ver 8.1 /Anexo 2).

8. OTRAS ACTIVIDADES

8.1 Publicaciones/Comunicaciones (Anexo 2)

8.1.1 Delgado, Arnoldo O. (2012a), "Patrimonio y desarrollo local y regional: recurso y desafío". En: *Jornadas Internacionales Patrimonio y Cultura Urbana 2012*, Rosario, Secretaría de Planeamiento-Instituto de Historia de la Arquitectura. CD Rom.

8.1.2 Delgado, Arnoldo O. (2012b), "Desarrollo local y patrimonio". En: *XI Seminario de RedMuni "Repensando la Agenda Local"*, Buenos Aires, INAP. CD Rom.

8.1.3 Delgado, Arnoldo O., "El resguardo del patrimonio como ejercicio de la ciudadanía ambiental". En trámite de publicación en *Revista Oficios Terrestres*, Facultad de Periodismo y Comunicación, Universidad Nacional de La Plata.

8.2 Cursos de perfeccionamiento

No corresponde

8.3 Asistencia a congresos, seminarios y reuniones científicas (Anexo 3).

8.3.1 Jornadas Internacionales “Patrimonio y Cultura Urbana 2012”, organizadas por la Secretaría de Planeamiento (Municipalidad de Rosario) y el Instituto de Historia de la Arquitectura (UNR). 13 y 14 de septiembre de 2012, Rosario. Expositor.

8.3.2 XI Seminario de RedMuni “Repensando la Agenda Local”, organizado por la Dirección de Investigaciones del Instituto Nacional de la Administración Pública. 18 y 19 de octubre de 2012. Universidad Nacional Arturo Jauretche, Florencio Varela. Expositor.

9. **DOCENCIA**

“Patrimonio, turismo y desarrollo local”, Seminario Internacional “Patrimonio y Turismo Sustentable”, Cátedra UNESCO de Turismo Cultural (UNTREF/ Asociación de Amigos del Museo Nacional de Bellas Artes). 5 a 30 de agosto de 2013.

Modalidad: Virtual.

Finalidad: Contribuir a la valoración del patrimonio natural y cultural tangible e intangible como recurso identitario y turístico para motorizar el desarrollo integral, sostenido y sustentable de ciudades y regiones.

Objetivos: (i) Introducir al participante en la problemática del desarrollo local y sus condiciones de posibilidad; (ii) aportar herramientas conceptuales que permitan reflexionar y operar sobre el patrimonio como recurso identitario y turístico aplicado a procesos de desarrollo territorial (local y regional); (c) contribuir a la formación de una actitud profesional reflexiva, crítica y éticamente responsable en el manejo del patrimonio, con una perspectiva interdisciplinaria, pluralista y respetuosa de la diversidad cultural.

10. **OTROS ELEMENTOS DE JUICIO NO CONTEMPLADOS EN TÍTULOS ANTERIORES.**

No corresponde.